



Rafał Wąsik

## Własny projekt krok po kroku – część 6

### Analiza ryzyka nieosiągnięcia założeń projektu

Każde planowane działanie niesie ze sobą ryzyko niepowodzenia. Uświadomienie sobie, jakie zagrożenia może napotkać nasz projekt pozwoli określić jak przeciwdziałać ryzyku lub je minimalizować. Ryzyko może wynikać zarówno z wewnętrznych braków czy trudności, jak i z zewnętrznych ograniczeń.

Ryzyko wewnętrzne (zależne od nas) eliminujemy na etapie planowania projektu, gwarantując najlepszy zespół realizujący i zarządzający, przejrzyste zasady podejmowania decyzji i podziału obowiązków oraz sprawdzone metody realizacji działań. Ważne jest też staranne zaplanowanie zasobów (miejsce realizacji, sprzęt, finanse, itp.) na potrzeby realizacji projektu.

Aby wyeliminować możliwe ryzyko zewnętrzne warto zastanowić się nad tym, co może przeszkodzić naszym planom, np. spadek motywacji lub choroby osób zaangażowanych w projekt, zmiana przepisów. Szacowane ryzyko nie powinno być zestawieniem wszystkich możliwych nieprzewidzianych sytuacji, a raczej najbardziej prawdopodobnych zagrożeń, zależnie od charakterystyki projektu.

Analiza ryzyka służy do zaplanowania sposobów radzenia sobie z trudnymi sytuacjami. Im większe mamy doświadczenie w realizacji projektów w danym zakresie, tym łatwiej nam określić możliwe trudności i zaplanować ich rozwiązanie.

---

## **Monitoring i ewaluacja**

Podczas realizacji projektu na bieżąco prowadzimy jego monitoring, tzn. sprawdzamy, czy jest on wykonywany zgodnie z zaplanowanym harmonogramem, czy udaje się osiągać zamierzone rezultaty oraz czy wydatkujemy budżet w zaplanowanej wysokości. Dzięki monitoringowi możemy ocenić postępy z prowadzonych działań, zweryfikować tempo i kierunek, w którym zmierza projekt. Pozwala on również na bieżącą modyfikację harmonogramu i budżetu – tak, aby w razie potrzeby móc dostosować projekt do zmieniających się warunków, bądź do aktualnej sytuacji. Za monitoring projektu odpowiadają osoby nim zarządzające, najczęściej jest to koordynator projektu.

Ewaluacja musi odpowiadać na bardzo ważne pytanie: czy udało nam się osiągnąć zamierzone cele oraz w jaki sposób udało nam się je osiągnąć?

Ewaluacji dokonujemy po zrealizowaniu danego działania w projekcie (np. szkolenia) lub po całościowej realizacji projektu. Ewaluacja pozwala nam na ocenę projektu, precyzując tym samym jakie elementy projektu trzeba usprawnić i jak to zrobić.

Należy pamiętać, że dane pochodzące z ewaluacji pomagają w planowaniu kolejnych projektów, a nie stanowią krytycznej oceny naszej pracy.

## **Krótkie podsumowanie**

Tworzenie projektu wymaga od nas pracy twórczej i umiejętności planowania, wybiegania daleko w przyszłość. Musimy przy tym wszystkim pamiętać, aby opis elementów projektu był spójny, przejrzysty i logiczny, a także czytelny nawet dla osób niezwiązanych z daną tematyką.

Po skończeniu pisania wniosku projektowego warto poprosić o jego przeczytanie osobę, która nie uczestniczyła w jego przygotowaniu. Takie działanie da nam odpowiedź na pytanie czy zawarte w nim zapisy są jasne oraz kompletne.

Jak pewnie zauważyliście, stworzenie dobrego projektu i zrealizowanie go z sukcesem, nie jest rzeczą łatwą. Jednak warto podejmować ryzyko przygotowania projektu, pozyskiwać środki od grantodawców i sponsorów, zapewniać wkład własny oraz trudzić się w jego realizacji, nawet jeżeli cele, które zaplanowaliśmy nie są osiągnięte w 100%.

Praca w systemie projektowym jest dość dużym i niełatwym wyzwaniem. Wymaga od nas odwagi, zdolności organizacyjnych, odporności na stres i umiejętności pracy w zespole. Jednak pamiętajmy również, że stworzenie projektu od początku do końca i jego późniejsza realizacja, jest doskonałą okazją do realizacji własnych pasji oraz zainteresowań. Dodatkowo obserwowanie, jak nasze pomysły przekształcają się w rzeczywiste działania, daje naprawdę ogromną radość i satysfakcję.

Mam nadzieję, że przedstawione w tym poradniku rady oraz wskazówki, które wynikają z mojego doświadczenia tworzenia małych projektów i tych trochę większych, o budżetach liczonych w setkach tysięcy złotych, będą pomocne i staną się inspiracją do częstszego sięgania po zewnętrzne środki finansowe przez organizacje pozarządowe.